2026年度 同志社ビジネススクール共同企画

同志社大学 Doshisha University × Ki21 公益財団法人 京都産業21

～ MBAの学びを体験し経営実践に活かす～

事業展開力養成実践講座

2026年

10月8.15.22.29日

11月5.12.26日 全7回

毎週木曜日　連続講座　　＊11月19日を除く

13:10～16:25　　＊最終回のみ 18:10まで

場 所　同志社大学室町キャンパス 寒梅館 2階 KMB213

対 象　京都府内中小企業の経営者、経営幹部層及びその候補者

定 員　20名 程度　　受 講 料 50,000 円／人（税込）

主 催　同志社大学大学院ビジネス研究科／公益財団法人京都産業21

共 催　京都府生涯現役クリエイティブセンター　　＊課題図書　無料配布

中小企業の人材確保難が続く中、中東情勢緊迫に伴うエネルギー供給不安の増大など経済環境の不透明性が増しています。このような中で中小企業が生き残り、持続的成長を可能とするためには、新たな事業環境と自社経営資源を的確に把握し自社事業を展開する力を養成することが必要です。

本講座は、このような必要性に鑑み、中小企業が既存事業を発展、あるいは新事業を創造し展開するための事業戦略、マーケティング、組織を牽引するリーダーシップのあり方および会計・ファイナンスのエッセンスを学ぶことを目的として開催する連続講座です。

DOSHISHA BUSINESS SCHOOL

児玉 俊洋 氏
同志社ビジネススクール教授

高広 伯彦 氏
同志社ビジネススクール教授

井上 福子 氏
同志社ビジネススクール教授

野瀬 義明 氏
同志社ビジネススクール教授

★ 同志社大学大学院ビジネス研究科（同志社ビジネススクール）は、ビジネス教育の国際認証機関である AMBA（The Association of MBAs:英国）から、MBAプログラムの国際認証を取得しています。本コースは、関西の大学で初めて同認証を取得した同志社ビジネススクールが地域への社会貢献にも資するべく実施するプログラムです。

※国際認証 AMBAとは、ビジネス教育における世界三大国際認証機関の一つであり世界のビジネススクールの２％のみがAMBAを取得しています。

［お問合せ先］
公益財団法人京都産業21　市場開拓支援部　企業連携支援担当
TEL：075-315-8590　FAX：075-323-5211
E-mail：jinzai-tec@ki21.jp　HP：https://www.ki21.jp

［詳細・お申込み］
https://www.ki21.jp/kkc /career/mba2026dbs/
＊上記 URL 又は 右記 二次元コードから
詳細をご確認いただきお申し込みください

2026年度 事業展開力養成実践講座　～MBAの学びを体験し経営実践に活かす～　カリキュラム

開催日時		テーマ／概要	担当教員
第1回	10/8（木） 13:10～16:25	＜オリエンテーション＞ ・本講座のプログラム概要と学習方法について説明します。 ＜事業定義の枠組み＞ ・既存事業を定義し新事業を構想する枠組みについて学びます。 ＜事業定義の枠組みを利用しての自己紹介＞ ・事業定義の枠組みを利用して受講者各自に自己紹介いただきます。	同志社ビジネススクール 教授　児玉 俊洋 氏 ［専門分野］ ・産業クラスター ・中小企業
第2回	10/15(木) 13:10～16:25	＜新事業立案の考察要素と強みの評価＞ ・既存事業を評価し新事業を立案するための考察要素を概観します。 ・強みの程度を評価する手法を用いて自社の強みを評価した上で、グループディスカッションによって参加各社の強みをお互いに紹介していただきます。	
第3回	10/22(木) 13:10～16:25	＜価値と顧客を創造するためのマーケティング ①＞ ・「広告をすること」と勘違いされがちなマーケティングを、事業に役立つ思考と実践として学びます。 ・B2C/B2B 関係なく、どちらでも役立つマーケティングの概念・思考を学び、ワークシートを用いて、自社の事業を成長させるための実践に繋げられるようにしていただきます。	同志社ビジネススクール 教授　高広 伯彦 氏 ［専門分野］ ・マーケティング戦略 ・デジタルマーケティング ・B2Bマーケティング ・技術マーケティング ・サービスマーケティング ・広告・広報
第4回	10/29(木) 13:10～16:25	＜価値と顧客を創造するためのマーケティング ②＞ ・①で提供されたシートを発表し、参加者間でディスカッションを行う機会とします。自社とはまったく違う事業・商材を扱う他の参加者から、自社のマーケティングのヒントとなる気づきを得られるようにすることが目的です。	
第5回	11/5（木） 13:10～16:25	＜事業を展開するための組織づくり＞ ・有効な組織づくりのための留意点を理解し、組織を引っ張っていくために必要なリーダーシップについて理解します。	同志社ビジネススクール 教授　井上 福子 氏 ［専門分野］ ・人的資源管理 ・組織開発
第6回	11/12(木) 13:10～16:25	＜事業展開に必要な会計・財務の知識＞ ・財務分析の応用的手法を学びます。 ・実在する企業の財務分析を行い、評価してみます。	同志社ビジネススクール 教授　野瀬 義明 氏 ［専門分野］ ・コーポレートファイナンスに関する実証分析
第7回	11/26(木) 13:10～18:10	＜最終レポート発表＞　13:10 ～ 17:40 ・各回講義とディスカッションを踏まえ、自社課題の解決策を考察したレポートを作成。希望者による発表を行います。	全担当教員 各発表テーマ担当教員がコメント
		＜学習継続のご案内＞　17:40 ～ 18:10 ・本講座での学びを継続する機会として、同志社ビジネススクール本入試及び各種プログラムについて説明します。	同志社ビジネススクール 教授　児玉 俊洋 氏

［ご受講について］
＊本講座は全７回参加できる方を対象といたします。
＊代理出席はできません。
＊必ず勤務先を通してお申し込みください。
＊お申込み者には受講の可否をお知らせいたします。
＊受講決定となられた方へは「受講決定通知書」をお送りします。
＊本講座では、各担当教員から講座に際して事前課題が提示されます。
＊講座に必要な「課題図書は無料」で配布いたします。
＊講義によりPCを使用いたしますのでご持参いただく必要があります。

［会　場］
同志社大学室町キャンパス　寒梅館２階
KMB213（京都市上京区御所八幡町103）

＊京都市営地下鉄烏丸線「今出川駅」徒歩すぐ
＊京都市バス「烏丸今出川」から徒歩３分
＊京阪電車「出町柳駅」から徒歩20分

［お問合せ先］
公益財団法人京都産業21
公益財団法人京都産業21 市場開拓支援部 企業連携支援担当
TEL：075－315－8590　FAX：075－323－5211　E-mail：jinzai-tec@ki21.jp
ホームページ URL： https://www.ki21.jp　https://www.ki21.jp/kkc/